

士 幌 町

第4期 行政改革推進計画

(平成24年度～26年度)

<実績>

平成27年7月

1. 事務事業の見直し

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			目標額			実績額		
				24	25	26	24	25	26	24年度	25年度	26年度	24年度	25年度	26年度
1	各種事務事業の見直し	<p>■ 厳しい財政状況の中で、社会経済環境の変化や高度化・多様化する町民ニーズに伴う新たな行政課題に的確に対応するため、行政の責任分野をあらためて見直すとともに、行政の関与の妥当性、効率性及び効果等の総合的な観点から、事務事業の見直しを行い、より効率的・効果的な事業展開を推進する。</p> <p>< P. 9 ></p>	全庁	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	△ 20	△ 23 △ 20	△ 23 △ 20	△ 18	△ 22	△ 17
2	普通建設事業費の抑制	<p>■ 普通建設事業費の抑制を図る。</p> <p>普通建設事業費のうち町発注の町道、農道関係事業費</p> <p>平成23年度予算額3億7千万と比較 平成24年度 3億5千9百万円 平成25年度 3億4千8百万円 平成26年度 3億3千3百万円</p> <p>H24実績 3億1千万 H25実績 2億5千1百万円 H26実績 3億2百万円</p>	建設課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	△ 11	△ 22	△ 37	△ 60	△ 119	△ 68
3	団体運営補助金等の見直し	<p>■ 平成27年度以降の団体運営補助金等のあり方について、助成団体の設置目的や活動状況等を検証しながら検討する。</p> <p>H24個別に検討中 H25個別に検討中 H26個別に検討中</p>	総務企画課	検討	⇒	⇒	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-
4	農業関係基金事業の見直し	<p>■ 農業関係基金果実等の活用のあり方について検討を行う。</p> <p>H24元金が処分できるよう条例改正 H25実施 H26実施</p>	産業振興課	継続	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			目標額			実績額		
				24	25	26	24	25	26	24年度	25年度	26年度	24年度	25年度	26年度
5	事務管理経費の削減	<p>■ 平成17年7月から運用している「土幌町環境マネジメントシステム」により、光熱費の削減に努める。</p> <p>電気使用量 (H20:2,163,691kWh) 平成20年度と比較して1%削減 (H22:2,715Mwh) (H24:2,804Mwh) (H25:2,669Mwh)</p> <p>H24 平成22年度と比較して1%削減 達成 H25 平成24年度と比較して1%削減 達成 H26 平成25年度と比較して1%削減 未達成 (H26:2,646Mwh)</p> <p>燃料使用量 (H20:1,418,092kg-CO2) 平成20年度と比較して1%削減 (H22:1,997,165kg-CO2) (H24:2,136,254kg-CO2) (H25:1,956,574kg-CO2)</p> <p>H24 平成22年度と比較して1%削減 未達成 H25 平成24年度と比較して1%削減 達成 H26 平成25年度と比較して2%削減 未達成 (H26:2,329,895kg-CO2)</p> <p>■ 複写機使用の削減、電子メールの活用、大量発送先の同封化、ハガキ・定型封筒使用の励行など事務経費の削減を図る。</p> <p>複写機使用の削減 周知の徹底 H24継続実施中 H25継続実施中 H26継続実施中 電子メールの活用 周知の徹底 H24継続実施中 H25継続実施中 H26継続実施中 振興局等大量文書発送先の同封化 周知の徹底 H24継続実施中 H25継続実施中 H26継続実施中 ハガキ・定型封筒使用の徹底 周知の徹底 H24継続実施中 H25継続実施中 H26継続実施中</p> <p>■ グループウェアによる公用車管理の継続と更新においては低燃費・低公害車への切り替えを進める。</p> <p>公用車一括管理（グループウェア） H24継続実施中 H25継続実施中 H26継続実施中 低燃費運転の励行 H24継続実施中 H25継続実施中 H26継続実施中 低燃費・低公害車への更新 ハイブリッド車・クリーンディーゼル車・電気自動車の導入 H24-1台導入 H25-1台導入 H26-2台導入</p>	全庁	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施						
		実施		⇒	⇒	実施	実施	実施							
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	-
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続							
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続							
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続							
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続							
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続							
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続							
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続							

2. 広域行政の推進

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			目標額			実績額		
				24	25	26	24	25	26	24年度	25年度	26年度	24年度	25年度	26年度
1	広域行政の推進	<p>■ 定住自立圏の形成協定による取り組み項目の推進及び十勝全市町村で構成する「十勝圏広域連携推進検討会議」による「消防の広域化」の検討に加え、あらゆる分野での事務の共同処理について近隣自治体との連携を強化し積極的に推進する。</p> <p>H24 消防広域化検討中、定住自立圏実施中 H25 消防広域化検討中、定住自立圏実施中 H26 とから広域消防事務組合設立に向け調印、定住自立圏実施中</p>	全庁	検討	⇒	⇒	検討	検討	実施	-	-	-	-	-	-

3. 時代に即応した組織・機構の見直し

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			目標額			実績額		
				24	25	26	24	25	26	24年度	25年度	26年度	24年度	25年度	26年度
1	組織・機構の見直し	<p>■ グループ制の機能を発揮し、繁忙期の職員の流動体制などスリムで効率的な事務執行体制を確立する。</p> <p>グループ制の機能を発揮する取り組み H24 職場活性化委員会の検証に基づき実施中 H25 職場活性化委員会の検証に基づき実施中 H26 職場活性化委員会の検証に基づき実施中</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
2	国保病院のあり方の検討	<p>■ 国保病院改革プランを基に安定的かつ自立的な運営の下で良質な医療を継続して提供できる体制の構築を図る。</p> <p>H24 改革プランにより遂行及び検討中 H25 改革プランにより遂行及び検討中 H26 改革プランにより遂行及び検討中</p> <p>経営改善 医薬費用削減・抑制対策 医薬材料の在庫管理・報償費委託料の削減等 医薬収益の増加・確保対策 外来患者の増・病床利用率の向上</p> <p>経営形態 民間的経営手法の導入 指定管理者制度、民間譲渡等の検討</p> <p>事業規模・形態の見直し 医療療養病床のもち方の検討</p> <p>新たな改革プランの策定</p>	国保病院	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	△ 11	△ 20	△ 20	19	△ 13	△ 65
				実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	△ 25	△ 34	△ 34	△ 12	△ 18	△ 115
				検討	⇒	⇒	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-
				検討	⇒	⇒	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-
				検討	⇒	実施	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-
3	特別養護老人ホームのあり方の検討	<p>■ ニーズを踏まえたサービスの提供と効率的な経営の検討</p> <p>経費削減抑制対策 光熱水費の削減 収入増加確保対策 たん吸引等体制の整備、重度入所者の受入れ H24継続実施中 H25継続実施中 H26継続実施中</p>	特養	実施	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-
				実施	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			目標額			実績額		
				24	25	26	24	25	26	24年度	25年度	26年度	24年度	25年度	26年度
4	農業共済事業のあり方についての検討	<p>■ 「十勝管内農業共済組合等組織再編検討協議会」の設置を受け本町の農業共済事業のあり方の検討する。 農業共済事業のあり方検討会において方向性を決定 H24検討会において検討中 H25検討会において検討中 H26検討会において検討中</p>	産業振興課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
5	小学校の教育環境のあり方についての検討	<p>■ 少子化による児童の減少社会の到来と教育を取り巻く社会環境などの変化を客観的かつ現実的に見据えながら、当町における教育環境の現状と課題についての検討を図る。</p> <p>小学校の適正規模、適正配置の検討 H24検討中 H25検討中 H26検討中 (27年度北中音更小閉校) 少人数学級の推進 H24土幌小・中土幌小実施中 H25土幌小・中土幌小実施中 H26土幌小・中土幌小実施中</p>	教育委員会	検討 継続	⇒ ⇒	⇒ ⇒	検討 継続	検討 継続	検討 継続	- -	- -	- -	- -	- -	- -
6	外郭団体事務の自主化の促進	<p>■ 各課で実施している各団体事務については、個々団体での自主運営を図るため各団体の育成化を図り、事務の軽減化に努める。</p> <p>団体事務指導、育成による自主化の促進 H24担当個別に対応 H25担当個別に対応 H26担当個別に対応</p>	全庁	継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-
7	各種委員等の道内外研修の見直し	<p>■ 行政委員、民生委員等に係る道内外研修のあり方の検討 H24検討中 H25検討中 H26検討中</p>	全庁	検討	⇒	実施	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-

4. 定員管理と給与の適正化の推進

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			目標額			実績額			
				24	25	26	24	25	26	24年度	25年度	26年度	24年度	25年度	26年度	
1	職員定数の適正化	<p>■ 国の定員モデル職員数及び類似団体別職員数を参考に適正な職員配置に努める。</p> <p>H24継続中 H25継続中 H26継続中</p>	総務企画課	継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	
2	職員給与等の適正化	<p>■ 人事院勧告された内容をふまえ、職員給与と手当の適正化を図る。</p> <p>現給補償制度の廃止 H24検討中 H25廃止 H26廃止 人件費の抑制 (平成24年度より1.00%、2.00%独自削減) H24-△1%、△2% H25独自削減廃止 H26独自削減廃止 時間外手当 抑制 H24継続中 H25継続中 H26継続中 期末・勤労手当役職加算の廃止 理事者・議会議員 H24継続中 H25継続中 H26継続中</p>	総務企画課	検討	⇒	⇒	検討	廃止	廃止	-	-	-	-	-	-	
			総務企画課	実施	検討	⇒	⇒	実施	廃止	廃止	-	-	-	-	-	-
			総務企画課	継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	-
			総務企画課 議会事務局	継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	-
3	行政委員等の報酬の見直し	<p>■ 行政委員等の報酬について、同規模自治体の状況を参考に検討を行う。</p> <p>H24検討継続 H25継続検討 H26継続検討</p>	各行政委員等事務局	検討	⇒	⇒	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-	

5. 効果的な行政運営に向けた職員の能力開発の推進

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			目標額			実績額		
				24	25	26	24	25	26	24年度	25年度	26年度	24年度	25年度	26年度
1	人材育成に向けた職員能力開発の推進	<p>■ 地域主権時代に求められる職員政策形成能力、対人能力、業務遂行能力の向上のため、各種研修の拡充、人事政策のあり方など、多角的な視点から取り組みを推進する。</p> <p>初任者研修の拡充 ～ 基本実務、接遇の徹底</p> <p>定期的な研修の創設 ～ 実務、接遇の向上を図るため、職務に応じた定期的な職員研修計画を樹立する</p> <p>専門研修の拡充 ～ 市町村職員研修センター、自治大学校、アカデミー研修派遣の拡大</p> <p>現業研修の実施 ～ 福祉施設、接遇施設研修の実施</p> <p>民間研修の実施 ～ 民間企業における研修の実施</p> <p>人事交流の拡充 ～ 国・道等人事交流機会の拡充</p> <p>計画的な人事配置 H24各種研修等継続実施中 H25各種研修等継続実施中 H26各種研修等継続実施中</p> <p>■ 職員一人ひとりが常に自己の仕事に問題意識をもち、改善や合理化に積極的に取り組み、町民と協働でまちづくりを行おうとする職場風土の熟成に努めるため意識改革の助長を図る。</p> <p>職員行動指針の徹底 周知徹底 H24行政改革職員行動指針に基づき継続周知 H25行政改革職員行動指針に基づき継続周知 H26行政改革職員行動指針に基づき計測周知</p> <p>■ 職員の意識を喚起させる手法として、職務実績を適正に評価し、処遇に反映させる人事評価制度の取り組みを図る。</p> <p>人事評価制度の導入 H24全職員対象に試行中 H25全職員対象に試行中 H26全職員対象に試行中</p>	総務企画課	継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	
		継続		⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	
		試行		実施	⇒	試行	試行	試行	-	-	-	-	-	-	

6. 情報の共有による協働のまちづくりと行政サービスの向上

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			目標額			実績額		
				24	25	26	24	25	26	24年度	25年度	26年度	24年度	25年度	26年度
1	文書管理システムの構築	<p>■ 文書の発生から保存、廃棄までにかかるシステムを構築し必要に応じ各種文書が即時利用が図れる体系を確立し、事務の効率化、執務環境の整備を図るとともに、町民との情報共有化へむけた体制整備を図る。</p> <p>H24継続実施中 H25継続実施中 H26継続実施中</p>	総務企画課	継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-
2	情報化の推進	<p>■ 情報公開条例の適正な運用を図り、公正で開かれた町政の推進に努めるとともに、インターネット等様々な情報通信手段を活用しながら、幅広い情報を積極的に提供を図る。</p> <p>H24継続中 H25継続中 H26継続中</p> <p>個人情報保護の徹底 H24個人情報保護条例に基づき継続中 H25個人情報保護条例に基づき継続中 H26個人情報保護条例に基づき継続中</p>	総務企画課	継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-
		<p>■ 情報媒体としてのホームページの重要性は増しており、町ホームページの一層の充実を図り、各種行政情報をリアルタイムで提供する。</p> <p>町ホームページのリニューアル及びモバイル対応化 H24リニューアル及びモバイル対応済み H25一部リニューアル及びキッズページの公開 H26一部リニューアル 各種申請・届出様式の掲載 H24随時掲載中 H25随時掲載中 H26随時掲載中 各種審議会、議会会議録等のホームページでの公開 H24議会会議録等公開中 H25議会会議録等公開中 H26議会会議録等公開中 情報セキュリティの確保 H24土幌町情報セキュリティ対策基準に定める要項に基づき継続中 H25土幌町情報セキュリティ対策基準に定める要項に基づき継続中 H26土幌町情報セキュリティ対策基準に定める要項に基づき継続中</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
		<p>各種申請・届出様式の掲載 H24随時掲載中 H25随時掲載中 H26随時掲載中 各種審議会、議会会議録等のホームページでの公開 H24議会会議録等公開中 H25議会会議録等公開中 H26議会会議録等公開中 情報セキュリティの確保 H24土幌町情報セキュリティ対策基準に定める要項に基づき継続中 H25土幌町情報セキュリティ対策基準に定める要項に基づき継続中 H26土幌町情報セキュリティ対策基準に定める要項に基づき継続中</p>	全庁	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
全庁	継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	-	-	
総務企画課	継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-	-	-	
3	適正な入札制度の促進	<p>■ 入札契約適正化法及び適正化指針に基づき、公共工事における公平性と透明性の向上を図り、適正な競争促進を図る。</p> <p>予定価格事前公表制度の継続 H24継続実施中 H25継続実施中 H26継続実施中</p>	総務企画課	継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-
4	パブリックコメント制度の導入	<p>■ 町民の町政への参画を促進するため、全庁的に統一したパブリックコメント制度の導入を図る。</p> <p>制度要綱等の制定 H24検討中 H25検討中 H26検討中</p>	総務企画課	検討	実施	⇒	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-

7. 公平で効率的な運営

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			目標額			実績額		
				24	25	26	24	25	26	24年度	25年度	26年度	24年度	25年度	26年度
1	税・使用料収納率向上対策	<p>■ 町税、使用料等の滞納については公平負担の原則に基づき、町税・使用料等収納率向上対策推進会議機能の一層の充実とともに全職員が連携し対応を図る。</p> <p>滞納整理 各課連携により滞納処理を実施 H24町税・使用料等収納率向上対策推進会議により連携し実施中 H25町税・使用料等収納率向上対策推進会議により連携し実施中 H26町税・使用料等収納率向上対策推進会議により連携し実施中 督促訪問、納入相談 夜間督促訪問、納入相談の実施 H24継続実施中 H25継続実施中 H26継続実施中 十勝市町村税滞納整理機構に一部負託 H24-6件 H25-6件 H26-6件 コンビニエンスストア収納 H24検討中 H25検討中（実施に向け準備） H26一部実施（町税、保険料、保育料）</p>	全庁	継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-
				継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-
				継続	⇒	⇒	継続	継続	継続	-	-	-	-	-	-
				検討	⇒	⇒	検討	検討	実施	-	-	-	-	-	-
2	使用料、手数料、受益者負担の適正化	<p>■ 住民負担の公平性の確保及び受益者負担の観点から定期的（3～5年ごと）に見直しを実施し適正化を図る。</p> <p>各種使用料の適正化 下水道料金の見直し H24公料審で料金据置 H25公料審で料金据置 H26公料審で料金据置 学校給食料の見直し H24検討中 H25検討中 H26実施 ゴミ処理料金の検討 H24検討中 H25検討中 H26検討中</p>	建設課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
			教育委員会	実施	⇒	⇒	検討	検討	実施	-	-	-	-	-	-
			町民課	検討	⇒	⇒	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-
3	民間委託の推進 委託業務の見直し	<p>■ 行政運営の効率化を図るため、公正性や行政サービスの質の低下に配慮し、指定管理者制度の導入と民間委託の推進の検討を図る。 H24個別に検討 H25個別に検討 H26個別に検討</p>	全庁	検討	⇒	⇒	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-
目標総計									△ 67	△99 △96	△114 △111	△ 71	△ 172	△ 265	

各種事務事業の見直し

(単位：千円)

検討項目	事務事業の概要	差引	H20 予算	H23 予算	第4期行革での方向	H23予算との比較(千円)			実績額(千円)		
						H24	H25	H26	H24	H25	H26
町表彰条例に基づく表彰	表彰記念品	27	315	342	縮小・H24～ 表彰額の見直し	△ 79	△ 79	△ 79	△ 247	△ 342	△ 293
合併処理浄化槽設置事業助成金	合併処理浄化槽設置助成金 一律30万円 H20～	△ 3,000	6,000	3,000	廃止・H25～ →H29まで継続	0	△ 3,000	△ 3,000	1,800		
納税表彰	納期内完納者の表彰 20年、30年、40年、50年	△ 103	132	29	廃止・H24～	△ 29	△ 29	△ 29	△ 29	△ 29	△ 29
無線システム普及支援事業助成金	地デジの地理的要因による難視聴者に対して5万円を超える受信設備の整備の助成 H22～	3,000	0	3,000	縮小・H24 廃止・H25～	△ 2,500	△ 3,000	△ 3,000	△ 3,000	△ 3,000	△ 3,000
へき地保育所保育料助成金	へき地保育所の保育料改定により、その経済負担が増大する世帯への子育て支援 H21～	1,826	0	1,826	縮小・H24～	△ 1,059	△ 1,059	△ 1,059	△ 675	△ 1,070	△ 1,350
情報システムアウトソーシング事業	基幹システムの外部委託	1,881	42,119	44,000	縮小・H24～ クラウド共同処理化	△ 15,965	△ 15,965	△ 15,965	△ 15,965	△ 17,402	△ 12,734
合計		3,631	48,566	52,197		△ 19,632	△ 23,132 △ 20,132	△ 23,132 △ 20,132	△ 18,116	△ 21,843	△ 17,406