

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績
1. 病院事業	<p>1. 事業概要</p> <p>(1) 総括事項</p> <p>平成28年度の病院事業は、町内唯一の医療機関として、入院、外来及び救急指定病院の役割を担い救急患者の対応に努めたほか、保健・予防活動として町保健福祉課との連携により、特定健診などの各種検診業務等を行った。</p> <p>患者の利用状況については、一般病床及び療養病床を併せ、1日当り入院は33.4人で前年度比7.4人(18.1%)の減、外来は88.4人で前年度比6.2人(6.6%)の減となった。また、在宅医療のニーズが高まる中、訪問看護事業を再開し延べ70人の訪問看護を行った。</p> <p>収益勘定の医業収益では、入院が226,408千円で前年度比73,056千円(24.4%)の減、外来は157,679千円で前年度比6,565千円(4.0%)の減となった。訪問看護事業は537千円となり、事業再開による皆増となった。これに、その他の医業収益33,859千円を加えると平成28年度の医業収益は418,483千円、医業外収益は他会計負担金の増などにより386,529千円で、病院事業収益合計では805,012千円となり前年度比で29,435千円(3.5%)の減となった。</p> <p>医業費用では、給与費が578,510千円で前年度比2,886千円の減、材料費は61,904千円で前年度比20,237千円の減、経費は148,571千円で前年度比3,734千円の減となった。</p> <p>減価償却費は70,063千円で2,299千円の増、医業費用合計では865,599千円となり前年度比21,301千円の減となった。</p> <p>医業外費用は、32,847千円で前年度比667千円の減となり、病院事業費用の合計は898,446千円で前年度比21,968千円(2.4%)の減となった。そのうち一般会計から収益的収支に対する負担金として360,000千円(前年度比54,000千円増)を繰り入れたが、収支差引では93,434千円の赤字決算となり、未処理欠損金は前年度末残高673,719千円と合わせて767,153千円となった。</p> <p>資本勘定では一般会計からの出資金64,331千円、国保会計繰入金6,480千円、建設改良費に充てる企業債での借入8,100千円、不足する額25,749千円は過年度損益勘定留保資金を充当して、有形固定資産購入に39,615千円、病院改修費に11,106千円、企業債償還金支払いに53,939千円を支出した。資本的収支全体では104,660千円となった。(前年度比18,500千円増)</p> <p>医師体制については、4月より札幌医科大学医学部呼吸器アレルギー内科より小玉医師の派遣を頂き、5人の常勤医師体制でスタートした。5月末に石徹白医師が退職し4人体制となったが、入院、外来、健診等の対応及び休日等に北海道地域医療財団等の支援を得ながら医師の安定確保を図った。短期医師については、整形外科診療は市山医師に、泌尿器科診療は協会病院に、眼科診療は北海道大学に診療を依頼し行った。</p> <p>年度末の職員数は65人であり、その内訳は正職員40人、臨時職員25人である。</p> <p>こうした体制のもとで病院経営は、一般会計からの繰り入れを除く実質赤字額は453,434千円となり赤字額は前年度比61,467千円の増となった。「公立病院改革ガイドライン」で示された経営の効率化や再編・ネットワーク化などの「公立病院改革プラン」の実施状況を確認し、病院運営をしてきたところであるが、平成26年6月、医療介護総合確保推進法が成立し、総務省において策定した「新公立病院改革ガイドライン」に沿って、当院でも「新公立病院改革プラン(平成29年度～32年度)」の策定を行った。今後とも地域における医療を守るために、医師の安定確保を図りながら、信頼される医療の提供と患者サービスの向上、新公立病院改革プランに基づいた経営の効率化等に努め、更なる経費の節減と増収、増益に意を用い、経営の健全化に努めていかなければならない。</p>

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績																																						
	<p>①診療体制</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 医師体制について 内 科 4人 ・ 出張医関連医局等 眼科外来～北海道大学医学部眼科学分野 泌尿器科外来～帯広協会病院泌尿器科 整形外科外来～帯広整形外科医師 札幌医科大学第三内科、神経内科 旭川医科大学麻酔・蘇生科 <p>②保健予防活動</p> <p>町民の保健予防活動については、保健福祉課との連携により行われた。</p> <ul style="list-style-type: none"> 日帰り人間ドック 特定健診・がん健診 各学校・各職場健康診断 各種予防接種 健康相談会 広報活動 町広報「病院だより」・出前講座「医師による健康講話」 <p>③経営安定対策</p> <p>病院事業の経営改善計画に基づき、経営会議と院内会議を継続的に開催し、収益の向上と経費の節減に向けた対策の検討を行った。</p> <p>また、医療事務の一部委託、清掃業務及び警備業務、公用車運転業務、調理業務などを当年度も全面委託し経費の節減に努めた。</p> <p>④建設改良事業</p> <p>有形固定資産購入は、次のとおり医療機器の整備を行った。</p> <p>診療充実に向けた医療機器整備事業（医療機器等4品目 2. 資産の取得及び処分（1）資産の取得・器械備品等の取得欄に記載のとおり）49,765,000円</p> <p>⑤収支決算</p> <p>入院及び外来の患者数、収益とその他医業収益については、入院患者数の大幅減により医業収益全般に影響し、対前年度比で80,252千円の減となった。</p> <p>また、費用では、入院患者数の減により材料費等が減となり、費用合計では対前年度比で21,968千円の減となり93,434千円の赤字決算となった。</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>当年度総収益</td> <td style="text-align: right;">805,012,382円</td> </tr> <tr> <td>当年度総費用</td> <td style="text-align: right;">898,446,440円</td> </tr> <tr> <td>当年度純損失</td> <td style="text-align: right;">93,434,058円</td> </tr> <tr> <td>当年度未処理欠損金</td> <td style="text-align: right;">767,153,520円</td> </tr> </table> <p>⑥一般会計と国保会計からの負担金・補助金及び企業債借入金</p> <p>収益的収支</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>一般会計</td> <td style="text-align: right;">360,000,000円</td> <td style="text-align: right;">(前年度306,000,000円)</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td style="text-align: right;">360,000,000円</td> <td style="text-align: right;">(前年度306,000,000円)</td> </tr> </table> <p>資本的収支</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>一般会計</td> <td style="text-align: right;">64,331,000円</td> <td style="text-align: right;">(前年度 58,279,000円)</td> </tr> <tr> <td>国保会計</td> <td style="text-align: right;">6,480,000円</td> <td style="text-align: right;">(前年度 4,050,000円)</td> </tr> <tr> <td>企業債</td> <td style="text-align: right;">8,100,000円</td> <td style="text-align: right;">(前年度 0円)</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td style="text-align: right;">78,911,000円</td> <td style="text-align: right;">(前年度 62,329,000円)</td> </tr> </table> <p>収益的及び資本的収支の合計</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>一般会計</td> <td style="text-align: right;">424,331,000円</td> <td style="text-align: right;">(前年度364,279,000円)</td> </tr> <tr> <td>国保会計</td> <td style="text-align: right;">6,480,000円</td> <td style="text-align: right;">(前年度 4,050,000円)</td> </tr> <tr> <td>企業債</td> <td style="text-align: right;">8,100,000円</td> <td style="text-align: right;">(前年度 0円)</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td style="text-align: right;">438,911,000円</td> <td style="text-align: right;">(前年度368,329,000円)</td> </tr> </table>	当年度総収益	805,012,382円	当年度総費用	898,446,440円	当年度純損失	93,434,058円	当年度未処理欠損金	767,153,520円	一般会計	360,000,000円	(前年度306,000,000円)	計	360,000,000円	(前年度306,000,000円)	一般会計	64,331,000円	(前年度 58,279,000円)	国保会計	6,480,000円	(前年度 4,050,000円)	企業債	8,100,000円	(前年度 0円)	計	78,911,000円	(前年度 62,329,000円)	一般会計	424,331,000円	(前年度364,279,000円)	国保会計	6,480,000円	(前年度 4,050,000円)	企業債	8,100,000円	(前年度 0円)	計	438,911,000円	(前年度368,329,000円)
当年度総収益	805,012,382円																																						
当年度総費用	898,446,440円																																						
当年度純損失	93,434,058円																																						
当年度未処理欠損金	767,153,520円																																						
一般会計	360,000,000円	(前年度306,000,000円)																																					
計	360,000,000円	(前年度306,000,000円)																																					
一般会計	64,331,000円	(前年度 58,279,000円)																																					
国保会計	6,480,000円	(前年度 4,050,000円)																																					
企業債	8,100,000円	(前年度 0円)																																					
計	78,911,000円	(前年度 62,329,000円)																																					
一般会計	424,331,000円	(前年度364,279,000円)																																					
国保会計	6,480,000円	(前年度 4,050,000円)																																					
企業債	8,100,000円	(前年度 0円)																																					
計	438,911,000円	(前年度368,329,000円)																																					

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績					
(2) 議会の議決事項						
	議会	議案	件名			議決年月日
	定例第2回	議案第2号	平成28年度病院事業会計補正予算(第1号)			平成28年6月7日
	定例第3回	認定第9号	平成27年度病院事業会計歳入歳出決算認定			平成28年9月15日
	定例第4回	議案第19号	平成28年度病院事業会計補正予算(第2号)			平成28年12月8日
	定例第1回	議案第8号	平成28年度病院事業会計補正予算(第3号)			平成29年3月8日
	定例第1回	議案第37号	平成29年度病院事業会計予算			平成29年3月10日
	臨時第1回	承認第4号	平成28年度病院事業会計補正予算(第4号)			平成29年3月30日
(3) 職員に関する事項						
	職種別	27年度末 H28.3.31 現在	28年度末 H29.3.31 現在		平成28年度中の異動	
			総数	内臨時	採用	退職
	医師	3	4		守屋 H28.4.1 小玉 H28.4.2	石徹白 H28.5.31
	薬剤師	1	1			
	臨床検査技師	2	2	1		
	放射線技師	2	2			
	理学療法士	1	1			
	臨床工学士	2	2			
	看護師	26	26	3		
	准看護師	11	10	8		
	看護補助員	10	10	10		
	栄養士	2	2	1		
	薬剤助手	1	1	1		
	理療助手	0	0			
	事務員	5	4	1	異動 渡邊和 H28.4.1 道端 H28.10.1	異動 渡邊和 H28.10.1 木村 H28.11.21
	計	66	65	25		
<p>※平成29年3月31日退職者は平成28年度末総数に含め、退職者数に含めない。 ※清掃員4人、警備員2人、医療事務員7人、雑役業務1人、給食調理員4人、計18人は民間委託。</p>						
2. 資産の取得及び処分						
(1) 資産の取得・器械備品等の取得						
	ノンコンタクトトノメーター	1式	1	1	15,000円	
	マルチスライスCTスキャナ装置	1台	38	500	000円	
	PHS通信設備改修工事	1式	2	650	000円	
	冷房設備改修工事	1式	7	500	000円	
	合計		49	765	000円	
(2) 資産の処分						
	技師住宅	3戸	5	000	000円	
	ノンコンタクトトノメーター	1式	2	100	000円	
	X線CT装置	1台	52	400	000円	
	合計		59	500	000円	

項目	主要施策・成果・予算執行実績							
3. 業務								
(1) 業務量、患者延べ人数及び1日平均患者数 () 前年度 (単位:人)								
	区分	内科	外科	眼科	整形外科	泌尿器科	合計	
入院	延べ人数	(14,919)	(0)	(0)	(0)	(0)	(14,919)	
		12,189	0	0	0.0	0	12,189	
院	1日平均	(40.8)	(0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(40.8)	
		33.4	0	0.0	0.0	0.0	33.4	
外来	延べ人数	(20,399)	(46)	(832)	(1,330)	(388)	(22,995)	
		18,906	13	800	1,386	375	21,480	
来	1日平均	(83.9)	(0.2)	(3.4)	(5.5)	(1.6)	(94.6)	
		77.8	0.1	3.3	5.7	1.5	88.4	
合計	延べ人数	(35,318)	(46)	(832)	(1,330)	(388)	(37,914)	
		31,095	13	800	1,386	375	33,669	
計	1日平均	(124.7)	(0.2)	(3.4)	(5.5)	(1.6)	(135.4)	
		111.2	0.1	3.3	5.7	1.5	121.8	
※ 外来患者数の内、時間外診療612人(内、救急車搬入40件)								
(2) 集団検診等の状況 () 前年度 (単位:日/人)								
	特定健診等	学校保育所 関係検診	教職員 検診	人間 ドック	結核 検診	職場 検診	その他	計
日数	(23)	(31)	(11)	(22)	(0)	(55)	-	(延142日)
	26	30	11	22	0	62	-	延151日
実施 人数	(54)	(1,261)	(85)	(61)	(0)	(682)	(128)	(2,271)
	47	1,224	85	51	0	670	123	2,200
(3) 訪問診療の実績 (単位:件/人)								
年度別	対象実人員			訪問診療延件数			備考	
	男性	女性	計	男性	女性	計		
28年度	3	2	5	21	22	43		
27年度	3	3	6	14	17	31		
26年度	2	4	6	18	30	48		
25年度	3	5	8	22	35	57		
24年度	2	3	5	6	8	14		
(4) 訪問看護の実績 (単位:件/人)								
年度別	対象実人員			訪問看護延件数			備考	
	男性	女性	計	男性	女性	計		
28年度	4	1	5	39	31	70		
(5) 事業収益に関する事項 (単位:千円)								
区分		平成28年度	平成27年度	比較増減				
医業収益		418,483	498,735	△80,252				
入院収益		226,408	299,464	△73,056				
外来収益		157,679	164,244	△6,565				
訪問看護収益		537	0	537				
その他医業収益		33,859	35,027	△1,168				

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績			
医業外収益	386,529	335,712	50,817	
受取利息配当金	16	45	△29	
他会計負担金	360,000	306,000	54,000	
患者外給食収益	174	256	△82	
長期前受金戻入	23,723	24,748	△1,025	
その他医業外収益	2,616	4,663	△2,047	
収益合計	805,012	834,447	△29,435	
(6) 事業費用に関する事項				(単位：千円)
区分	平成 28 年度	平成 27 年度	比較増減	
医業費用	865,599	886,900	△21,301	
給与費	578,510	581,396	△2,886	
材料費	61,904	82,141	△20,237	
経 費	148,571	152,305	△3,734	
減価償却費	70,063	67,764	2,299	
資産減耗費	3,981	920	3,061	
研究研修費	2,570	2,374	196	
医業外費用	32,847	33,514	△667	
支払利息	14,868	15,812	△944	
患者外給食材料費	229	286	△57	
雑損失	17,750	17,416	334	
特別損失	0	0	0	
費用合計	898,446	920,414	△21,968	
収支差引	△93,434	△85,967	△7,467	
4. 会計				
企業債及び一時借入金の概要				
(1) 企業債				
前年度末未償還残高	859,359,760円			
本年度企業債発行額	8,100,000円			
本年度償還金額	53,938,593円			
本年度末未償還残高	813,521,167円			
(2) 一時借入金				
一時借入れは行わなかった。				