

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績
1. 病院事業	<p>1. 事業概要</p> <p>(1) 総括事項</p> <p>平成29年度の病院事業は、町内唯一の医療機関として、入院、外来及び救急指定病院の役割を担い救急患者の対応に努めたほか、保健・予防活動として町保健福祉課との連携により、特定健診などの各種検診業務等を行った。</p> <p>患者の利用状況については、一般病床及び療養病床を併せ、1日当り入院は34.0人で前年度比0.6人(1.8%)の増、外来は86.9人で前年度比1.5人(1.7%)の減となった。また、訪問看護事業は延べ122人で前年度比52人(74.3%)の増となった。</p> <p>収益勘定の医業収益では、入院が219,809千円で前年度比6,599千円(2.9%)の減、外来は153,599千円で前年度比4,080千円(2.6%)の減となった。訪問看護事業は748千円で前年度比211千円(39.3%)の増となった。これに、その他の医業収益32,197千円を加えると平成29年度の医業収益は406,353千円、医業外収益は他会計負担金の増などにより468,039千円で、病院事業収益合計では874,392千円となり前年度比で69,380千円(8.6%)の増となった。</p> <p>医業費用では、医師1名の増等により給与費が608,113千円で前年度比29,603千円の増、材料費は58,452千円で前年度比3,452千円の減、経費は143,506千円で前年度比5,065千円の減となった。</p> <p>減価償却費は71,499千円で1,436千円の増、医業費用合計では886,674千円となり前年度比21,075千円の増となった。</p> <p>医業外費用は、29,803千円で前年度比3,044千円の減となり、病院事業費用の合計は916,477千円で前年度比18,031千円(2.0%)の増となった。そのうち一般会計から収益的収支に対する負担金として442,994千円(前年度比82,994千円増)を繰り入れたが、収支差引では42,085千円の赤字決算となり、未処理欠損金は前年度末残高767,153千円と合わせて809,238千円となった。</p> <p>資本勘定では一般会計からの出資金56,269千円、国保会計繰入金4,050千円、不足する額22,963千円は過年度・当年度損益勘定留保資金を充当して、有形固定資産購入に26,933千円、病院改修費に1,450千円、企業債償還金支払いに54,899千円を支出した。資本的収支全体では83,282千円となった。(前年度比21,378千円減)</p> <p>医師体制については、4月から秋野内科部長を迎え、また、札幌医科大学医学部呼吸器アレルギー内科より、前年の小玉内科医長の代わりに加藤内科医長の派遣を頂き、5人の常勤医師体制でスタートした。入院、外来、健診等の対応及び休日等は札幌医科大学等の支援を得ながら医師の安定確保を図った。短期医師については、整形外科診療は市山医師に、泌尿器科診療は協会病院に、眼科診療は北海道大学に診療を依頼し行った。</p> <p>年度末の職員数は66人であり、その内訳は正職員41人、臨時職員25人である。</p> <p>こうした体制のもとで病院経営は、一般会計からの繰り入れを除く実質赤字額は485,079千円となり赤字額は前年度比31,645千円の増となった。</p> <p>総務省が示した「新公立病院改革ガイドライン」に沿って、当院でも平成28年度「新公立病院改革プラン(平成29年度～32年度)」の策定を行い、経営の効率化や再編・ネットワーク化、運営形態等を模索、検討中であるが、病床の運営形態を現病床数60床(一般40、療養20)を10床減床し、50床を一般病床として運営していくことを平成30年第1回定例議会において、条例改正の審議、承認を得たところであり、今後、北海道(帯広保健所)、厚生労働省(北海道厚生局)の変更手続きを経て、平成30年7月から新たな病床運営を図る予定である。</p> <p>今後とも地域における医療を守るために、医師の安定確保を図りながら、信頼される医療の提供と患者サービスの向上、新公立病院改革プランに基づいた経営の効率化等に努め、更なる経費の節減と増収、増益に意を用い、経営の健全化に</p>

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績																				
	<p>努めていかなければならない。</p> <p>①診療体制</p> <ul style="list-style-type: none"> ・医師体制について <ul style="list-style-type: none"> 内 科 5人 ・出張医関連医局等 <ul style="list-style-type: none"> 眼科外来～北海道大学医学部眼科学分野 泌尿器科外来～帯広協会病院泌尿器科 整形外科外来～帯広整形外科医師 札幌医科大学呼吸器アレルギー内科、神経内科 旭川医科大学麻酔・蘇生科 ・禁煙外来の開始～平成29年7月1日より <p>②保健予防活動</p> <p>町民の保健予防活動については、保健福祉課との連携により行われた。</p> <ul style="list-style-type: none"> 日帰り人間ドック 特定健診・がん健診 各学校・各職場健康診断 各種予防接種 健康相談会 広報活動 町広報「病院だより」・出前講座「医師による健康講話」 <p>③経営安定対策</p> <p>病院事業の経営改善計画に基づき、経営会議と院内会議を継続的に開催し、収益の向上と経費の節減に向けた対策、病床数の在り方について検討を行った。</p> <p>また、医療事務の一部委託、清掃業務及び警備業務、公用車運転業務、調理業務などを当年度も全面委託し経費の節減に努めた。</p> <p>④建設改良事業</p> <p>診療充実に向けた建設改良、有形固定資産購入を次のとおり整備を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・建物改良整備 1件 1,450,000円 ・医療機器整備 12件 26,933,000円 <p>(詳細は2. 資産の取得及び処分 (1) 資産の取得・器械備品等の取得欄に記載のとおり)</p> <p>⑤収支決算</p> <p>入院及び外来の患者数、収益とその他医業収益については、入院患者数は微増となったものの外来患者の減により、医業収益は対前年度比で12,130千円の減となった。</p> <p>また、費用では医師1名増等により給与費等が増となり、費用合計では対前年度比で18,031千円の増となり42,085千円の赤字決算となった。</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>当年度総収益</td> <td style="text-align: right;">874,392,263円</td> </tr> <tr> <td>当年度総費用</td> <td style="text-align: right;">916,477,147円</td> </tr> <tr> <td>当年度純損失</td> <td style="text-align: right;">42,084,884円</td> </tr> <tr> <td>当年度未処理欠損金</td> <td style="text-align: right;">809,238,404円</td> </tr> </table> <p>⑥一般会計と国保会計からの負担金・補助金、及び企業債借入金</p> <p>収益的収支</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>一般会計</td> <td style="text-align: right;">442,994,000円 (前年度360,000,000円)</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td style="text-align: right;">442,994,000円 (前年度360,000,000円)</td> </tr> </table> <p>資本的収支</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>一般会計</td> <td style="text-align: right;">56,269,000円 (前年度 64,331,000円)</td> </tr> <tr> <td>国保会計</td> <td style="text-align: right;">4,050,000円 (前年度 6,480,000円)</td> </tr> <tr> <td>企業債</td> <td style="text-align: right;">0円 (前年度 8,100,000円)</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td style="text-align: right;">60,319,000円 (前年度 78,911,000円)</td> </tr> </table>	当年度総収益	874,392,263円	当年度総費用	916,477,147円	当年度純損失	42,084,884円	当年度未処理欠損金	809,238,404円	一般会計	442,994,000円 (前年度360,000,000円)	計	442,994,000円 (前年度360,000,000円)	一般会計	56,269,000円 (前年度 64,331,000円)	国保会計	4,050,000円 (前年度 6,480,000円)	企業債	0円 (前年度 8,100,000円)	計	60,319,000円 (前年度 78,911,000円)
当年度総収益	874,392,263円																				
当年度総費用	916,477,147円																				
当年度純損失	42,084,884円																				
当年度未処理欠損金	809,238,404円																				
一般会計	442,994,000円 (前年度360,000,000円)																				
計	442,994,000円 (前年度360,000,000円)																				
一般会計	56,269,000円 (前年度 64,331,000円)																				
国保会計	4,050,000円 (前年度 6,480,000円)																				
企業債	0円 (前年度 8,100,000円)																				
計	60,319,000円 (前年度 78,911,000円)																				

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績							
	収益的及び資本的収支の合計							
	一般会計 499,263,000円 (前年度424,331,000円)							
	国保会計 4,050,000円 (前年度 6,480,000円)							
	企業債 0円 (前年度 8,100,000円)							
	計 503,313,000円 (前年度438,911,000円)							
	(2) 議会の議決事項							
	議会	議案	件名				議決年月日	
	定例第3回	議案第13号	平成29年度病院事業会計補正予算(第1号)				平成29年9月8日	
	定例第3回	認定第9号	平成28年度病院事業会計歳入歳出決算認定				平成29年9月14日	
	定例第4回	議案第13号	平成29年度病院事業会計補正予算(第2号)				平成29年12月8日	
定例第1回	議案第5号	平成29年度病院事業会計補正予算(第3号)				平成30年3月9日		
定例第1回	議案第36号	平成30年度病院事業会計予算				平成30年3月16日		
(3) 職員に関する事項								
職種別	28年度末 H29.3.31 現在	29年度末 H30.3.31 現在		平成29年度中の異動				
		総数	内臨時					転入
医 師	4	5		秋野 H29.4.1 加藤 H29.4.2		徳永 H30.3.31 加藤 H30.3.31		
薬 剤 師	1	1						
臨床検査技師	2	2	1					
放射線技師	2	2						
理学療法士	1	1						
臨床工学士	2	2						
看 護 師	26	26	4					
准 看 護 師	10	10	8	本村 H30.2.13		西部 H29.9.30		
看護補助員	10	10	10					
栄 養 士	2	2	1					
薬 剤 助 手	1	1	1					
理 療 助 手	0	0						
事 務 員	4	4		香本 H29.4.1	土屋 H29.4.1	道端 H29.9.30		
計	65	66	25					
※平成29年度転出者の内、平成30年3月31日付け退職者は、平成29年度末総数に含める。								
※清掃員4人、警備員2人、医療事務員7人、雑役業務1人、給食調理員4人、計18人は民間委託。								

項目	主要施策・成果・予算執行実績						
2. 資産の取得及び処分							
(1) 資産の取得・器械備品等の取得							
避難口誘導灯改修工事	1式	1,	450,	000	円		
手持眼圧計	1台	543,	000	円			
一酸化炭素ガス分析装置	1台	130,	000	円			
医用画像情報システム	1式	18,	800,	000	円		
薬用冷蔵ショーケース	1台	235,	000	円			
汎用人工呼吸器	1台	2,	380,	000	円		
心電・呼吸送信機	1式	228,	000	円			
スチームコンベクション	1台	900,	000	円			
卓上遠心機	1式	357,	000	円			
オートレフケラトメーター	1式	1,	820,	000	円		
薬用保冷庫	1台	220,	000	円			
パススルー冷蔵庫	1台	1,	000,	000	円		
電子式診断用スパイロメータ	1台	320,	000	円			
合計		28,	383,	000	円		
(2) 資産の処分							
喫煙テーブル	1式	242,	172	円			
プレーゴチェア	1台	157,	867	円			
オートレフケラトメーター	1式	2,	028,	243	円		
血糖測定器	1台	10,	143	円			
キャリカポンプ	1台	392,	700	円			
輸液ポンプ	1式	271,	163	円			
アネロイド型血圧計	1式	2,	404,	500	円		
スライドハンガー	1式	554,	400	円			
スチームコンベクションオープン	1式	1,	929,	900	円		
人工呼吸器サーボベンチレーター	1式	3,	990,	000	円		
ヘマトクリットモニター	1台	870,	000	円			
乾燥槽	1台	500,	000	円			
訪問看護システム	1式	1,	500,	000	円		
医事会計システム	1式	10,	200,	000	円		
医用画像情報システム	1式	17,	400,	000	円		
合計		42,	451,	088	円		
3. 業務							
(1) 業務量、患者延べ人数及び1日平均患者数 () 前年度 (単位:人)							
区分		内科	外科	眼科	整形外科	泌尿器科	合計
入	延べ人数	(12,189)	(0)	(0)	(0)	(0)	(12,189)
		12,422	0	0	0.0	0	12,422
院	1日平均	(33.4)	(0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(33.4)
		34.0	0	0.0	0.0	0.0	34.0
外	延べ人数	(18,906)	(13)	(800)	(1,386)	(375)	(21,480)
		18,592	1	826	1,388	392	21,199
来	1日平均	(77.8)	(0.1)	(3.3)	(5.7)	(1.5)	(88.4)
		76.2	0.0	3.4	5.7	1.6	86.9
合	延べ人数	(31,095)	(13)	(800)	(1,386)	(375)	(33,669)
		31,014	1	826	1,388	392	33,621
計	1日平均	(111.2)	(0.1)	(3.3)	(5.7)	(1.5)	(121.8)
		110.2	0.0	3.4	5.7	1.6	120.9
※ 外来患者数の内、時間外診療546人(内、救急車搬入42件)							

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績							
	(2) 集団検診等の状況 () 前年度 (単位:日/人)							
	特 定 健 診 等	学 校 保 育 所 関 係 検 診	教 職 員 検 診	人 間 ド ッ ク	結 核 検 診	職 場 検 診	そ の 他	計
日数	(26) 28	(30) 32	(11) 11	(22) 27	(0) 0	(62) 72	- -	(延 151 日) 延 170 日
実施 人数	(47) 43	(1, 224) 1, 187	(85) 95	(51) 46	(0) 0	(670) 563	(123) 136	(2, 200) 2, 070
	(3) 訪問診療の実績 (単位:件/人)							
年度別	対 象 実 人 員			訪 問 診 療 延 件 数			備 考	
	男 性	女 性	計	男 性	女 性	計		
29年度	1	3	4	6	26	32		
28年度	3	2	5	21	22	43		
27年度	3	3	6	14	17	31		
26年度	2	4	6	18	30	48		
25年度	3	5	8	22	35	57		
	(4) 訪問看護の実績 (単位:件/人)							
年度別	対 象 実 人 員			訪 問 看 護 延 件 数			備 考	
	男 性	女 性	計	男 性	女 性	計		
29年度	3	3	6	92	30	122		
28年度	4	1	5	39	31	70		
	(5) 事業収益に関する事項 (単位:千円)							
区分	平成 29 年度	平成 28 年度	比較増減					
医業収益	406, 353	418, 483	△12, 130					
入院収益	219, 809	226, 408	△6, 599					
外来収益	153, 599	157, 679	△4, 080					
訪問看護収益	748	537	211					
その他医業収益	32, 197	33, 859	△1, 662					
医業外収益	468, 039	386, 529	81, 510					
受取利息配当金	12	16	△4					
他会計負担金	442, 994	360, 000	82, 994					
患者外給食収益	167	174	△7					
長期前受金戻入	21, 261	23, 723	△2, 462					
その他医業外収益	3, 605	2, 616	989					
収益合計	874, 392	805, 012	69, 380					
	(6) 事業費用に関する事項 (単位:千円)							
区分	平成 29 年度	平成 28 年度	比較増減					
医業費用	886, 674	865, 599	21, 075					
給与費	608, 113	578, 510	29, 603					
材料費	58, 452	61, 904	△3, 452					
経 費	143, 506	148, 571	△5, 065					
減価償却費	71, 499	70, 063	1, 436					
資産減耗費	2, 123	3, 981	△1, 858					
研究研修費	2, 981	2, 570	411					

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績		
医業外費用	29,803	32,847	△3,044
支払利息	13,908	14,868	△960
患者外給食材料費	269	229	40
雑損失	15,626	17,750	△2,124
特別損失	0	0	0
費用合計	916,477	898,446	18,031
収支差引	△42,085	△93,434	51,349

4. 会計

 企業債及び一時借入金の概要

 (1) 企業債

前年度末未償還残高	813,521,167円
本年度企業債発行額	0円
本年度償還金額	54,899,295円
本年度末未償還残高	758,621,872円

 (2) 一時借入金

 累積欠損金等の影響から病院事業の現金預金が一時的に不足となったため、事業の運営資金不足を補うため、一般会計から下記のとおり一時借入を行った。

借入金額	50,000千円
借入期間	平成29年12月1日～平成30年3月27日