

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績
1. 病院事業	<p>1. 事業概要</p> <p>(1) 総括事項</p> <p>令和元年度の病院事業は、町内唯一の医療機関として、入院、外来及び救急指定病院の役割を担い救急患者の対応に努めたほか、保健・予防活動として町保健福祉課との連携により、特定健診などの各種検診業務等を行った。</p> <p>患者の利用状況については、1日当り入院は36.5人で前年度比4.1人(12.8%)の増、外来は80.9人で前年度比は同じとなった。また、訪問看護事業は延べ227人で前年度比64人(39.3%)の増となった。</p> <p>収益勘定の医業収益では、入院が233,112千円で前年度比28,913千円(14.2%)の増、外来は151,268千円で前年度比1,864千円(1.2%)の増となった。訪問看護事業は1,201千円で前年度比190千円(18.8%)の増となった。これに、その他の医業収益39,247千円を加えると令和元年度の医業収益は424,828千円、医業外収益は452,421千円で、病院事業収益合計では877,249千円となり前年度比で36,960千円(4.4%)の増となった。</p> <p>医業費用では、給与費が594,733千円で前年度比24,867千円の増、材料費は59,263千円で前年度比3,062千円の増、経費は157,890千円で前年度比2,196千円の減となった。</p> <p>減価償却費は71,021千円で1,729千円の増、医業費用合計では892,593千円となり前年度比33,275千円の増となった。</p> <p>医業外費用は、42,745千円で前年度比6,146千円の増となり、病院事業費用の合計は935,338千円で前年度比39,421千円(4.4%)の増となった。そのうち一般会計から収益的収支に対する負担金として430,000千円(前年度同額)を繰り入れたが、収支差引では58,089千円の赤字決算となり、未処理欠損金は前年度末残高864,867千円と合わせて922,956千円となった。</p> <p>資本勘定の収入では一般会計からの出資金53,529千円、国保会計繰入金41,650千円、企業債114,200千円を借入れし、収入全体で209,379千円となった。支出では有形固定資産購入に64,691千円、病院改修費に89,998千円、企業債償還金支払いに60,522千円を支出し、資本的収支全体では215,211千円(前年度比35,516千円増)となり、不足する額5,832千円は過年度・当年度損益勘定留保資金を充当した。</p> <p>医師体制については、4月から札幌医科大学医学部より、前年の塩野谷内科医長の代わりに呉内科医長の派遣を頂き、4人の常勤医師体制でスタートし、9月からは宮西内科部長を迎え、入院、外来、健診等の診療対応を図ることができた。</p> <p>また、休日等は札幌医科大学等の支援を得ながら医師の安定確保を図った。短期医師については、整形外科診療は市山医師に、泌尿器科診療は協会病院に、眼科診療は北海道大学に診療を依頼し行った。</p> <p>年度末の職員数は71人であり、その内訳は正職員41人、臨時職員30人である。</p> <p>こうした体制のもとで病院経営は、一般会計からの繰り入れを除く実質赤字額は488,089千円となり赤字額は前年度比2,460千円の増となった。</p> <p>総務省が示した「新公立病院改革ガイドライン」に沿って、当院でも平成28年度「新公立病院改革プラン(平成29年度～令和2年度)」の策定を行ったほか、8月に「土幌町国民健康保険病院経営改善検討委員会」を設置、合わせて一般社団法人北海道総合研究調査会に対し、病院経営に係る調査分析を委託した。</p> <p>今後とも地域における医療を守るために、医師の安定確保を図りながら、信頼される医療の提供と患者サービスの向上、新公立病院改革プランや、経営改善検討委員会の議論を反映しながら経営の効率化等に努め、更なる経費の節減と増収、増益に意を用い、経営の健全化に努めていかなければならない。</p>

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績																																		
	<p>①診療体制</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 医師体制について 内科 6人（常勤5人、非常勤1人） ・ 出張医関連医局等 眼科外来～北海道大学医学部眼科学分野 泌尿器科外来～帯広協会病院泌尿器科 整形外科外来～帯広整形外科医師 札幌医科大学呼吸器アレルギー内科、神経内科 旭川医科大学麻酔・蘇生科 ・ 電子カルテシステム稼働開始～令和2年1月20日より <p>②保健予防活動</p> <p>町民の保健予防活動については、保健福祉課との連携により行われた。</p> <p>日帰り人間ドック・特定健診・がん健診 各学校・各職場健康診断 各種予防接種 健康相談会 広報活動 町広報「病院だより」・出前講座「医師による健康講話」</p> <p>③経営安定対策</p> <p>病院事業の経営改善計画に基づき、経営会議と院内会議を継続的に開催し、収益の向上と経費の節減に向けた対策、病床数の再編（削減等）検討を行った。 また、医療事務の一部委託、清掃業務及び警備業務、公用車運転業務、調理業務などを当年度も全面委託し経費の節減に努めた。</p> <p>④建設改良事業</p> <p>診療充実に向けた建設改良、有形固定資産購入を次のとおり整備を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 建物改良整備 3件 89,885,000円 ・ 医療機器整備 11件 64,691,200円 <p>（詳細は、2. 資産の取得及び処分（1）資産の取得・器械備品等の取得欄に記載のとおり）</p> <p>⑤収支決算</p> <p>入院及び外来の患者数、収益とその他医業収益については、入院患者数増により、収益は対前年度比で35,837千円の増となった。 また、費用では医師1人の増等により給与費等が増となり、費用合計では対前年度比で39,421千円の増で58,089千円の赤字決算となった。</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>当年度総収益</td> <td style="text-align: right;">877,249,103円</td> </tr> <tr> <td>当年度総費用</td> <td style="text-align: right;">935,338,303円</td> </tr> <tr> <td>当年度純損失</td> <td style="text-align: right;">58,089,200円</td> </tr> <tr> <td>当年度未処理欠損金</td> <td style="text-align: right;">922,955,937円</td> </tr> </table> <p>⑥一般会計と国保会計からの負担金・補助金、及び企業債借入金</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td colspan="2">収益的収支</td> </tr> <tr> <td>一般会計</td> <td style="text-align: right;">430,000,000円（前年度430,000,000円）</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td style="text-align: right;">430,000,000円（前年度430,000,000円）</td> </tr> <tr> <td colspan="2">資本的収支</td> </tr> <tr> <td>一般会計</td> <td style="text-align: right;">53,529,000円（前年度 57,629,000円）</td> </tr> <tr> <td>国保会計</td> <td style="text-align: right;">41,650,000円（前年度 4,050,000円）</td> </tr> <tr> <td>企業債</td> <td style="text-align: right;">114,200,000円（前年度103,800,000円）</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td style="text-align: right;">209,379,000円（前年度165,479,000円）</td> </tr> <tr> <td colspan="2">収益的及び資本的収支の合計</td> </tr> <tr> <td>一般会計</td> <td style="text-align: right;">483,529,000円（前年度487,629,000円）</td> </tr> <tr> <td>国保会計</td> <td style="text-align: right;">41,650,000円（前年度 4,050,000円）</td> </tr> <tr> <td>企業債</td> <td style="text-align: right;">114,200,000円（前年度103,800,000円）</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td style="text-align: right;">639,379,000円（前年度595,479,000円）</td> </tr> </table>	当年度総収益	877,249,103円	当年度総費用	935,338,303円	当年度純損失	58,089,200円	当年度未処理欠損金	922,955,937円	収益的収支		一般会計	430,000,000円（前年度430,000,000円）	計	430,000,000円（前年度430,000,000円）	資本的収支		一般会計	53,529,000円（前年度 57,629,000円）	国保会計	41,650,000円（前年度 4,050,000円）	企業債	114,200,000円（前年度103,800,000円）	計	209,379,000円（前年度165,479,000円）	収益的及び資本的収支の合計		一般会計	483,529,000円（前年度487,629,000円）	国保会計	41,650,000円（前年度 4,050,000円）	企業債	114,200,000円（前年度103,800,000円）	計	639,379,000円（前年度595,479,000円）
当年度総収益	877,249,103円																																		
当年度総費用	935,338,303円																																		
当年度純損失	58,089,200円																																		
当年度未処理欠損金	922,955,937円																																		
収益的収支																																			
一般会計	430,000,000円（前年度430,000,000円）																																		
計	430,000,000円（前年度430,000,000円）																																		
資本的収支																																			
一般会計	53,529,000円（前年度 57,629,000円）																																		
国保会計	41,650,000円（前年度 4,050,000円）																																		
企業債	114,200,000円（前年度103,800,000円）																																		
計	209,379,000円（前年度165,479,000円）																																		
収益的及び資本的収支の合計																																			
一般会計	483,529,000円（前年度487,629,000円）																																		
国保会計	41,650,000円（前年度 4,050,000円）																																		
企業債	114,200,000円（前年度103,800,000円）																																		
計	639,379,000円（前年度595,479,000円）																																		

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績							
(2) 議会の議決事項								
	議会	議案	件名				議決年月日	
	定例第2回	議案第16号	物品購入契約の締結				令和元年 6月14日	
	定例第3回	認定第8号	平成30年度病院事業会計歳入歳出決算認定				令和元年 9月12日	
	定例第3回	議案第21号	令和元年度病院事業会計補正予算(第1号)				令和元年 9月12日	
	定例第4回	議案第27号	令和元年度病院事業会計補正予算(第2号)				令和元年12月11日	
	定例第1回	議案第6号	令和元年度病院事業会計補正予算(第3号)				令和2年 3月 6日	
	定例第1回	議案第16号	士幌町国民健康保険病院事業条例の一部改正				令和2年 3月10日	
	定例第1回	議案第29号	令和2年度病院事業会計予算				令和2年 3月12日	
(3) 職員に関する事項								
	職種別	30年度末 H31.3.31 現在	元年度末 R2.3.31 現在		令和元年度中の異動			
			総数	内臨時	転入		転出	
					採用	異動	退職	異動
	医 師	5	6	1	呉 H31.4.2 宮西 R1.9.1		池田・呉・ 佐藤夏 R2.3.31	
	薬 剤 師	1	1	0				
	臨床検査技師	2	2	1				
	放射線技師	3	3	1	宮口 H31.4.1		渡辺博 R1.9.30 仲山 R2.3.31	
	理学療法士	1	1	0				
	臨床工学士	2	2	0				
	看 護 師	24	28	8	小林・瀧村 藤吉・藤澤 加納美 H31.4.1 戸水 H31.4.8 寺戸 R1.7.16 布谷 R1.11.12		戸水 R1.6.30 布谷 R1.12.27 糸谷 R2.3.31	松田 H31.4.1
	准 看 護 師	11	10	7			本村 R2.3.31	
	看護補助員	10	10	10				
	栄 養 士	2	2	0				
	薬 剤 助 手	1	1	1				
	理 療 助 手	0	0	0				
	事 務 員	4	5	1	道端 R2.1.14		塚田・道端 R2.3.31	
	計	66	71	30				
<p>※令和元年度転出者の内、令和2年3月31日付け退職者は、令和元年度末総数に含める。</p> <p>※清掃員4人、警備員2人、医療事務員5人、雑役業務1人、給食調理員3人、計15人は民間委託。</p>								

項目	主要施策・成果・予算執行実績							
2. 資産の取得及び処分								
(1) 資産の取得・器械備品等の取得								
	給排水衛生設備改修工事						85,900,000円	
	非常用放送設備改修工事						2,855,000円	
	防火設備検査後既存不適格工事						1,130,000円	
	非常用発電機・始動用バッテリー						796,000円	
	調剤支援システム・自動錠剤散薬分包機						13,700,000円	
	一般X線撮影システム						6,280,000円	
	日医標準レセプトソフトシステム機器更新						1,984,000円	
	昇降式介護浴槽						4,290,000円	
	パラマウントベッド						347,700円	
	電子カルテシステム導入						36,650,000円	
	LED視力測定器						134,000円	
	ノートパソコン						245,000円	
	ラベルプリンター						264,500円	
	合計						154,576,200円	
(2) 資産の処分								
	錠剤粉碎機						110,250円	
	散薬自動分包機						1,491,000円	
	調剤支援システム						3,697,050円	
	全自動錠剤散薬分包機						5,000,000円	
	診断用X線高圧装置						6,832,854円	
	日医標準レセプトシステム						19,943,400円	
	オンラインバスEX（電動昇降リスト浴槽）						4,935,000円	
	電動昇降ストレッチャー						2,940,000円	
	視力測定装置専用架台付						325,500円	
	合計						45,275,054円	
3. 業務								
(1) 業務量、患者延べ人数及び1日平均患者数 () 前年度 (単位：人)								
区分		内科	外科	眼科	整形外科	泌尿器科	合計	
入院	延べ人数	(11,828) 13,344	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(11,828) 13,344	
	1日平均	(32.4) 36.5	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(32.4) 36.5	
外来	延べ人数	(17,603) 17,827	(1) 0	(760) 791	(980) 611	(390) 342	(19,734) 19,571	
	1日平均	(72.2) 73.7	(0) 0	(3.1) 3.3	(4.0) 2.5	(1.6) 1.4	(80.9) 80.9	
合計	延べ人数	(29,431) 31,171	(1) 0	(760) 791	(980) 611	(390) 342	(31,562) 32,915	
	1日平均	(104.6) 110.2	(0) 0	(3.1) 3.3	(4.0) 2.5	(1.6) 1.4	(113.3) 117.4	
※ 外来患者数の内、時間外診療572人（内、救急車搬入67件）								
(2) 集団検診等の状況 () 前年度 (単位：日/人)								
	特定 健診等	学校保育所 関係検診	教職員 検診	人間 ドック	結核 検診	職場 検診	その他	計
日数	(31) 26	(32) 29	(11) 10	(29) 28	(0) 0	(71) 62	- -	(延174日) 延155日
実施 人数	(63) 52	(1,183) 1,130	(78) 85	(52) 48	(0) 0	(571) 562	(138) 145	(2,085) 2,022

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績						
	(3) 訪問診療の実績						(単位：件/人)
年度別	対象実人員			訪問診療延件数			備 考
	男性	女性	計	男性	女性	計	
元年度	0	3	3	0	26	26	
30年度	2	2	4	8	24	32	
29年度	1	3	4	6	26	32	
28年度	3	2	5	21	22	43	
27年度	3	3	6	14	17	31	
26年度	2	4	6	18	30	48	
	(4) 訪問看護の実績						(単位：件/人)
年度別	対象実人員			訪問看護延件数			備 考
	男性	女性	計	男性	女性	計	
元年度	7	3	10	135	92	227	
30年度	4	1	5	149	14	163	
29年度	3	3	6	92	30	122	
	(5) 事業収益に関する事項						(単位：千円)
区分	令和元年度		平成30年度		比較増減		
医業収益	424,828		388,991		35,837		
入院収益	233,112		204,199		28,913		
外来収益	151,268		149,404		1,864		
訪問看護収益	1,201		1,011		190		
その他医業収益	39,247		34,377		4,870		
医業外収益	452,421		451,298		1,123		
受取利息配当金	13		15		△2		
他会計負担金	430,000		430,000		0		
患者外給食収益	341		211		130		
長期前受金戻入	18,941		18,266		675		
その他医業外収益	3,126		2,806		320		
収益合計	877,249		840,289		36,960		
	(6) 事業費用に関する事項						(単位：千円)
区分	令和元年度		平成30年度		比較増減		
医業費用	892,593		859,318		33,275		
給与費	594,733		569,866		24,867		
材料費	59,263		56,201		3,062		
経 費	157,890		160,086		△2,196		
減価償却費	71,021		69,292		1,729		
資産減耗費	6,851		985		5,866		
研究研修費	2,835		2,888		△53		

項目	主要施策・成果・予算執行実績			
	区分	令和元年度	平成30年度	比較増減
	医業外費用	42,745	36,599	6,146
	支払利息	11,962	12,931	△969
	患者外給食材料費	232	231	1
	雑損失	30,551	23,437	7,114
	特別損失	0	0	0
	費用合計	935,338	895,917	39,421
	収支差引	△58,089	△55,628	△2,461
4. 使用料、手数料の改定（令和元年10月1日より）				（単位：円）
	項目	改定後	改定前	
	テレビ使用料（カード方式 1枚1,000円24時間まで）	220	210	
	冷蔵庫使用料（カード方式 1枚1,000円24時間まで）	110	100	
差額病室料（1日1室）	洗面所、便所及び浴室並びに冷房装置付個室	2,200	2,160	
	洗面所、便所及び浴室付2人室	1,650	1,620	
	洗面所及び便所付個室	1,100	1,080	
健康診断書（1通）	明細を要する複雑なもの	5,500	5,400	
	複雑なもの（内容指定等）	3,300	3,240	
	簡易なもの及び当院様式	1,100	1,080	
	出生・死亡診断書（1通）	2,200	2,160	
死体検案料	勤務時間内	11,000	10,800	
	勤務時間外	16,500	16,200	
	その他諸証明等（1通）	1,100	1,080	
死後処置料	寝間着なし	1,650	1,620	
	寝間着込み	4,950	4,860	
5. 会計				
企業債及び一時借入金の概要				
(1) 企業債				
	前年度末未償還残高	805,644,873円		
	本年度企業債発行額	114,200,000円		
	本年度償還金額	60,521,592円		
	本年度末未償還残高	859,323,281円		
(2) 一時借入金				
大規模な資産の取得（給排水衛生設備改修工事等）や累積欠損金等の影響により、病院事業の現金預金が一時的に不足となったため、事業の運営資金不足を補うため、一般会計から下記のとおり一時借入を行った。				
	借入金額	100,000千円		
	借入期間	令和元年12月3日～令和2年3月5日		