

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績
1. 病 院 事 業	1. 事業概要 (1) 総括事項 令和5年度の病院事業は、町内唯一の医療機関として入院、外来及び救急指定病院の役割を担い救急患者の対応に努めたほか、保健・予防活動として町保健福祉課との連携により、特定健診などの各種検診業務等を行った。 医師体制は、常勤医師3人体制の中で、休日等の日当直医師は札幌医科大学等の支援を得ながら医師の安定確保を図った。また、5月8日から小児科外来を開設し、延べ514人の診療を実施した。 診療支援は眼科、整形外科、泌尿器科、内科・呼吸器科のほか、帯広第一病院消化器内科から月2回の支援を受け、125件の内視鏡検査を実施した。 病院経営は、一般会計からの繰り入れを除く実質赤字額は506,354千円となり、前年度比34,569千円の増となった。 ①診療体制 ・医師体制について 内科 3人 ・出張医関連医局等 眼科外来～北海道大学大学院医学研究院眼科学教室 泌尿器科外来～帯広協会病院泌尿器科 整形外科外来～帯広整形外科 内科・呼吸器外来～帯広協会病院呼吸器内科 社会医療法人即仁会 北広島病院 内視鏡検査～帯広第一病院消化器内科 札幌医科大学呼吸器・アレルギー内科学講座、神経内科学講座 旭川医科大学 麻酔・蘇生学講座 ②保健予防活動 日帰り人間ドック・特定健診・がん健診 各学校・各職場健康診断 各種予防接種 広報活動 町広報「病院だより」 ③経営安定対策 ・院内会議を継続的に開催し、経営強化プランに基づき収益向上と経費削減に向けた対策の検討を行った。 ・医療事務の一部委託、清掃業務及び警備業務、公用車運転業務、調理業務などを当年度も全面委託し経費の削減に努めた。 ④建設改良事業 診療充実に向けた建設改良、有形固定資産を次のとおり整備した。 ・建物改良整備 4件 53,769,800円 ・医療機器等整備 10件 23,238,650円 (詳細は、2. 資産の取得及び処分 (1) 資産の取得・器械備品等の取得欄に記載のとおり) ⑤収支決算 入院収益と外来収益ともに患者数増により増収となったが、その他医業収益は、新型コロナワクチン接種事業の減により、公衆衛生活動収益が減収となった。医業外収益は一般会計からの繰入額増加などにより、6,623千円増収となった。 また、医業費用では、平日の外部当直医の依頼増や薬品費の増などにより

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績																																																																									
	前年度比46,697千円増、医業外費用は消費税額減により前年度比8,418千円減となった。 当年度総収益 818,620,797円 当年度総費用 904,975,253円 当年度純損失 86,354,456円 当年度未処理欠損金 1,135,621,026円 ⑥一般会計と国保会計及び国・道からの負担金・補助金、及び企業債借入金 収益的収支 一般会計 420,000,000円（前年度402,015,000円） 国保会計 5,000,000円（前年度 4,656,000円） 国道補助金等 1,451,480円（前年度 12,550,180円） 計 426,451,480円（前年度419,221,180円） 資本的収支 一般会計 115,553,000円（前年度 99,880,000円） 国保会計 4,125,000円（前年度 0円） 国道補助金等 0円（前年度 0円） 企業債 19,100,000円（前年度162,200,000円） 計 138,778,000円（前年度262,080,000円） 収益的及び資本的収支の合計 一般会計 535,553,000円（前年度501,895,000円） 国保会計 9,125,000円（前年度 4,656,000円） 国道補助金等 1,451,480円（前年度 12,550,180円） 企業債 19,100,000円（前年度162,200,000円） 計 565,229,480円（前年度681,301,180円） (2) 議会の議決事項 <table><tr><th>議会</th><th>議案</th><th>件名</th><th>議決年月日</th></tr><tr><td>定例第3回</td><td>認定第8号</td><td>令和4年度病院事業会計歳入歳出決算認定</td><td>令和5年9月14日</td></tr><tr><td>定例第1回</td><td>議案第6号</td><td>令和5年度病院事業会計補正予算(第1号)</td><td>令和6年3月8日</td></tr><tr><td>定例第1回</td><td>議案第29号</td><td>令和6年度病院事業会計予算</td><td>令和6年3月14日</td></tr></table> (3) 職員に関する事項 (単位：人) <table><tr><th rowspan="2">職種別</th><th rowspan="2">4年度末 R5.3.31 現在</th><th colspan="2">5年度末 R6.3.31 現在</th><th rowspan="2">令和5年度中の異動</th></tr><tr><th>総数</th><th>内会計年度 任用職員</th></tr><tr><td>医 師</td><td>3</td><td>3</td><td>1</td><td>R6.3.31 退職 △2人</td></tr><tr><td>薬 剤 師</td><td>1</td><td>1</td><td>0</td><td></td></tr><tr><td>臨床検査技師</td><td>2</td><td>2</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>放射線技師</td><td>2</td><td>2</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>理学療法士</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>臨床工学技士</td><td>2</td><td>2</td><td>0</td><td></td></tr><tr><td>看 護 師</td><td>31</td><td>29</td><td>6</td><td>R5.12.1 異動 1人 R6.3.31 退職 △2人 (内1人会計年度任用職員)</td></tr><tr><td>准 看 護 師</td><td>9</td><td>7</td><td>4</td><td>R6.3.31 退職 △1人</td></tr><tr><td>看護補助員</td><td>11</td><td>10</td><td>10</td><td>R5.6.30 退職 △1人(会計年度任用職員)</td></tr><tr><td>栄 養 士</td><td>2</td><td>2</td><td>0</td><td></td></tr></table>	議会	議案	件名	議決年月日	定例第3回	認定第8号	令和4年度病院事業会計歳入歳出決算認定	令和5年9月14日	定例第1回	議案第6号	令和5年度病院事業会計補正予算(第1号)	令和6年3月8日	定例第1回	議案第29号	令和6年度病院事業会計予算	令和6年3月14日	職種別	4年度末 R5.3.31 現在	5年度末 R6.3.31 現在		令和5年度中の異動	総数	内会計年度 任用職員	医 師	3	3	1	R6.3.31 退職 △2人	薬 剤 師	1	1	0		臨床検査技師	2	2	1		放射線技師	2	2	1		理学療法士	1	1	1		臨床工学技士	2	2	0		看 護 師	31	29	6	R5.12.1 異動 1人 R6.3.31 退職 △2人 (内1人会計年度任用職員)	准 看 護 師	9	7	4	R6.3.31 退職 △1人	看護補助員	11	10	10	R5.6.30 退職 △1人(会計年度任用職員)	栄 養 士	2	2	0	
議会	議案	件名	議決年月日																																																																							
定例第3回	認定第8号	令和4年度病院事業会計歳入歳出決算認定	令和5年9月14日																																																																							
定例第1回	議案第6号	令和5年度病院事業会計補正予算(第1号)	令和6年3月8日																																																																							
定例第1回	議案第29号	令和6年度病院事業会計予算	令和6年3月14日																																																																							
職種別	4年度末 R5.3.31 現在	5年度末 R6.3.31 現在		令和5年度中の異動																																																																						
		総数	内会計年度 任用職員																																																																							
医 師	3	3	1	R6.3.31 退職 △2人																																																																						
薬 剤 師	1	1	0																																																																							
臨床検査技師	2	2	1																																																																							
放射線技師	2	2	1																																																																							
理学療法士	1	1	1																																																																							
臨床工学技士	2	2	0																																																																							
看 護 師	31	29	6	R5.12.1 異動 1人 R6.3.31 退職 △2人 (内1人会計年度任用職員)																																																																						
准 看 護 師	9	7	4	R6.3.31 退職 △1人																																																																						
看護補助員	11	10	10	R5.6.30 退職 △1人(会計年度任用職員)																																																																						
栄 養 士	2	2	0																																																																							

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績					
	職種別	4 年度末 R5. 3. 31 現在	5 年度末 R6. 3. 31 現在		令和 5 年度中の異動	
			総数	内会計年度 任用職員		
	薬 剤 助 手	1	1	1		
	事 務 員	5	7	1		R5. 4. 1 採用 2 人（内 1 人会計年度任用職員）
	計	70	67	26		
	※令和 6 年 3 月 3 1 日付け退職者は、令和 5 年度末総数に含める。 ※清掃員 4 人、警備員 1 人、医療事務員 5 人、雑役業務 1 人、給食調理員 3 人、 計 1 4 人は民間委託。					
	2. 資産の取得及び処分					
	(1) 資産の取得・器械備品等の取得 (単位：円)					
	品 名			供用年月日	取得金額	
	エレベーターリニューアル工事			R5. 12. 7	5, 900, 000	
医師住宅改修工事			R5. 11. 13	3, 920, 000		
病院照明器具 L E D 改修工事			R6. 2. 20	43, 750, 000		
医師住宅改修工事			R6. 3. 27	199, 800		
小計（施設整備）				53, 769, 800		
解析付心電計			R5. 7. 27	1, 950, 000		
赤外線治療装置			R5. 8. 17	1, 250, 000		
輸血検査機器			R5. 8. 25	600, 000		
超音波画像診断装置			R5. 8. 29	10, 800, 000		
個人用多用途透析装置			R5. 9. 11	2, 700, 000		
コインランドリー機器			R5. 10. 20	292, 650		
デジタル眼底カメラ			R5. 11. 28	2, 650, 000		
ベッドサイドモニタ			R5. 11. 30	850, 000		
心電・呼吸送信機			R5. 11. 30	250, 000		
健診システム			R6. 2. 9	1, 896, 000		
小計（機械器具等）				23, 238, 650		
合 計				77, 008, 450		
(2) 資産の処分 (単位：円)						
品 名			供用年月日	取得金額		
壁掛式吸引器			H13. 2. 26	28, 581		
電子レンジ			H13. 2. 26	74, 550		
デジタル無散瞳眼底カメラ			H21. 12. 25	2, 240, 000		
多機能心電計			H23. 6. 22	2, 100, 000		
超音波診断装置			H23. 6. 22	15, 000, 000		
健診システム			H31. 2. 28	1, 730, 000		
合 計				21, 173, 131		
3. 業務						
(1) 患者延べ人数及び 1 日平均患者数 () 前年度 (単位：人)						
	入院			外来		
	延べ人数	診療日数	1 日平均	延べ人数	診療日数	1 日平均
内科	(8, 767) 9, 399		(24. 0) 25. 7	(15, 556) 15, 588	(243) 243	(64. 0) 64. 1
外科	(0) 0		(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績							
	眼科	(0) 0	(365) 366	(0) 0	(639) 806	(47) 49	(13.6) 16.4	
	整形外科	(0) 0		(0) 0	(498) 391	(12) 12	(41.5) 32.6	
	泌尿器科	(0) 0		(0) 0	(386) 364	(12) 12	(32.2) 30.3	
	小児科	(0) 0		(0) 0	(0) 514	(0) 117	(0) 4.4	
	合計	(8,767) 9,399	(365) 366	(24.0) 25.7	(17,079) 17,663	(243) 243	(70.3) 72.7	
※ 内科患者延べ人数に透析患者含む（内、透析患者延べ人数 2,007 人）								
※ 外来患者延べ人数の内、時間外診療 375 人（内、救急車搬入 32 件）								
※ 外来診療、合計診療日数は開院日数								
(2) 集団検診等の状況 () 前年度 (単位：日／人)								
	特 定 健 診 等	学校保育所 関係健診	教 職 員 健 診	人 間 ドック	結 核 検 診	職 場 健 診	その他	計
日数	(34) 31	(26) 28	(12) 6	(26) 21	(0) 0	(89) 117	- -	(延 187 日) 延 203 日
実施 人数	(72) 67	(973) 970	(62) 75	(46) 50	(0) 0	(762) 806	(145) 143	(2,060) 2,111
(3) 訪問診療の実績 (単位：件／人)								
年度別	対象実人員			訪問診療延件数			備 考	
	男性	女性	計	男性	女性	計		
5 年度	0	2	2	0	42	42		
4 年度	3	3	6	6	23	29		
3 年度	1	6	7	1	42	43		
2 年度	0	6	6	0	31	31		
元年度	0	3	3	0	26	26		
(4) 訪問看護の実績 (単位：件／人)								
年度別	対象実人員			訪問看護延件数			備 考	
	男性	女性	計	男性	女性	計		
5 年度	2	1	3	46	37	83		
4 年度	1	3	4	50	69	119		
3 年度	0	5	5	0	182	182		
2 年度	4	5	9	30	198	228		
元年度	7	3	10	135	92	227		
(5) 事業収益に関する事項 (単位：千円)								
区分		令和 5 年度		令和 4 年度		比較増減		
医業収益		371,590		356,518		15,072		
入院収益		170,036		153,322		16,714		
外来収益		149,252		141,871		7,381		
訪問看護収益		384		553		△169		

項 目	主 要 施 策 ・ 成 果 ・ 予 算 執 行 実 績			
	その他医業収益	51,918	60,772	△8,854
	医業外収益	447,031	440,408	6,623
	受取利息配当金	1	1	0
	他会計負担金	420,000	402,015	17,985
	患者外給食収益	215	235	△20
	長期前受金戻入	22,343	23,513	△1,170
	その他医業外収益	3,020	2,094	926
	国・道補助金交付金	1,452	12,550	△11,098
	収益合計	818,621	796,926	21,695
	(6) 事業費用に関する事項 (単位：千円)			
	区 分	令和5年度	令和4年度	比較増減
	医業費用	867,355	820,658	46,697
	給与費	554,440	534,434	20,006
	材料費	69,026	56,358	12,668
	経 費	155,680	149,340	6,340
	減価償却費	85,062	77,766	7,296
	資産減耗費	1,224	1,794	△570
	研究研修費	1,923	966	957
	医業外費用	37,620	46,038	△8,418
支払利息	8,964	9,085	△121	
患者外給食材料費	179	192	△13	
雑損失	28,477	36,761	△8,284	
特別損失	0	0	0	
費用合計	904,975	866,696	38,279	
収支差引	△86,354	△69,770	△16,584	
4. 会計				
企業債及び一時借入金の概要				
(1) 企業債				
前年度末未償還残高 840,870,402円				
本年度企業債発行額 19,100,000円				
本年度償還金額 90,518,864円				
本年度末未償還残高 769,451,538円				
(2) 一時借入金				
照明器具LED化に要した工事費用の支払いにより、病院事業の現金預金が一時的に不足したことから、事業運営資金を補うため一般会計から次のとおり一時借入を行った。				
借入金額 150,000千円				
借入期間 令和5年12月20日～令和6年3月29日				