

士 幌 町

第5期 行政改革推進計画

(平成27～29年度)

〈実績〉

平成30年7月

1. 効率的・効果的な行財政運営の確立

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			効果額（目標）			効果額（実績）		
				H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29
1	事務事業の見直し	<p>■ 厳しい財政状況の中で、社会経済環境の変化や高度化・多様化する町民ニーズに伴う新たな行政課題に的確に対応するため、行政の責任分野をあらためて見直すとともに、行政の関与の妥当性、効率性及び効果等の総合的な観点から、事務事業の見直しを行い、より効率的・効果的な事業展開を推進する。</p> <p>国民健康保険病院の経営改善 H27実績 庁内改革検討委員会を開催し病棟規模・経営形態などの病院機能を検討 H28実績 昨年度に引き続き庁内改革検討委員会において検討中 H29実績 60病床（一般40、療養20）を10床削減かつ一般に統合し、50床体制をH30.7.1で運用する予定。経営形態については今後も検討</p> <p>農業共済事業の組織再編 H27実績 H28年度末の再編に向けて引き続き協議を継続 H28実績 H29.3.31付けで組織再編し、十勝農業共済組合へ事業統合 H29実績 H29.3.31付けで組織再編し、十勝農業共済組合へ事業統合</p> <p>小学校の適正規模、適正配置 H27実績 H27年度末で北中音更小学校閉校 H28実績 小学校の在り方に係る当面の方針により地域と協議中 H29実績 小学校の在り方に係る当面の方針により地域と協議中</p> <p>へき地保育所の再編 H27実績 H26年度末で下居辺保育所閉所、幼児はこども園へ通所 H28実績 その他の保育所で検討中 H29実績 H30年度末で佐倉保育所閉所を決定</p> <p>高等学校の実習農場の見直し H27実績 2.7ha農場縮小により農薬・肥料削減、実習助手1名減 H28実績 6.4ha農地縮小により農薬・肥料削減 H29実績 平成30年度11ha農地縮小により、飼料確保に向けて検討中</p> <p>各種事務事業の見直し<P. 8> H27実績 800千円削減 H28実績 800千円削減 H29実績 800千円削減</p>	国保病院	検討	⇒	⇒	検討	検討	実施	-	-	-	-	-	-
		産業振興課	検討	実施	⇒	検討	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		教育課	検討	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		子ども課	検討	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		高等学校	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		全庁	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	1	1	1	1	1	1	
2	普通建設事業費の抑制	<p>■ 普通建設事業費の抑制を図る。 普通建設事業費のうち町発注の町道、農道関係事業費</p> <p>平成26年度予算額3億3千3百万と比較 平成27年度 3億2千6百万円 平成28年度 3億1千9百万円 平成29年度 3億1千2百万円</p> <p>H27実績 2億9千7百万円 H28実績 2億9千8百万円 H29実績 2億8千9百万円</p>	建設課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	7	14 7	21 7	36	35	44
3	団体運営補助金等の見直し	<p>■ 団体運営補助金等について、助成団体の設置目的や活動状況等を検証しつつ、新たな助成基準を定め、見直しを図る。</p> <p>H27実績 各団体の設置目的及び活動状況を検証中 H28実績 各団体の設置目的及び活動状況を検証中 H29実績 各団体の設置目的及び活動状況を検証中</p>	総務企画課	検討	⇒	実施	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			効果額（目標）			効果額（実績）		
				H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29
4	受益者負担の適正化	<p>■ 住民負担の公平性の確保及び受益者負担の観点から定期的に見直し適正化を図る。</p> <p>使用料・手数料等の適正化 H27実績 公共料金審議会での検討 H28実績 公共料金審議会での検討 H29実績 公共料金審議会での検討</p> <p>水道料金の見直し H27実績 消費税10%引き上げ時に検討 H28実績 消費税10%引き上げ時に検討 H29実績 消費税10%引き上げ時に検討</p> <p>下水道料金の見直し H27実績 消費税10%引き上げ時に検討 H28実績 消費税10%引き上げ時に検討 H29実績 消費税10%引き上げ時に検討</p> <p>ごみ処理料金の見直し H27実績 少量ゴミ袋（5%）の導入 H28実績 北十勝2町環境衛生処理組合で検討 H29実績 北十勝2町環境衛生処理組合で検討</p> <p>保育料の見直し H27実績 こども園（短時間型）及びへき地保育所 2人目半額、3人目以降無料化 H28実績 多子軽減に係る多子計算の年齢制限撤廃・ひとり親世帯無料化 H29実績 H29年度より、第2子以降無料化（第1子非課税整体無料化）の実施</p> <p>学校給食費の見直し H27実績 消費税8%に伴い、物価上昇と併せて1食あたり20円アップするとともに、小・中学生には1食あたり50円を軽減 H28実績 小・中学生に対する1食あたり50円の軽減の継続に加え、第3子以降の学校給食費免除を実施 H29実績 小・中学生に対する1食あたり50円の軽減の継続に加え、第3子以降の学校給食費免除を実施</p>	全庁	検討	⇒	⇒	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-
		建設課	検討	⇒	検討実施	検討	検討	検討	-	-	-	8	-	-	-
		建設課	検討	⇒	検討実施	検討	検討	検討	-	-	-	3	-	-	-
		町民課	検討	⇒	⇒	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-	-
		子ども課	検討	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	-
		学校給食センター	検討	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	-
5	民間能力の活用	<p>■ 行政運営の効率化を図るため、公正性や行政サービスの質の低下に配慮し、指定管理者制度の導入と民間委託の推進を図る。</p> <p>特養給食調理員の一部委託 H27実績 給食調理業務一部委託については内部検討中 H28実績 委託金額等でのメリットが望めず引き続き内部検討中 H29実績 委託金額等でのメリットが望めず引き続き内部検討中</p> <p>道路維持管理業務員の一部委託 H27実績 職員の自己都合退職により前倒しで実施 H28実績 道路維持業務の包括委託体制に向けた検討 H29実績 道路維持業務の包括委託体制に向けた検討</p> <p>学童保育指導員の委託 H27実績 H27年度より（社）温真会へ運営を委託 H28実績 H27年度より（社）温真会へ運営を委託 H29実績 H27年度より（社）温真会へ運営を委託</p>	特養	検討	⇒	検討実施	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-
		建設課	検討	⇒	検討実施	実施	検討	検討	-	-	-	-	-	-	
		教育課	検討	⇒	実施	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			効果額(目標)			効果額(実績)		
				H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29
6	事務管理経費の削減	<p>■ 平成17年7月から運用している「士幌町環境マネジメントシステム」により、光熱費の削減に努める。</p> <p>電気使用量 (前年度比較-1%削減) (H25 2,645Mwh) (H25~27の平均値2,598Mwh) (H26~28の平均値2,617Mwh)</p> <p>H27実績 2,632Mwh 目標H25比較1%削減 削減率0.5% 未達成 H28実績 2,673Mwh 目標H25~27の平均値 削減率▲2.9% 未達成 H29実績 2,617Mwh 目標H26~28の平均値 削減率 0.004% 達成</p> <p>燃料使用量 (前年度比較-1%削減) (H25 49台 28,035%) (H25~27の平均値 49台 28,046%) (H26~28の平均値 49台 28,511%)</p> <p>H27実績 48台 28,461% 目標H25比較2%削減 削減率▲3.6% 未達成 H28実績 49台 29,432% 目標H25~27の平均値 削減率▲4.9% 未達成 H29実績 42台 22,950% 目標H26~28の平均値 削減率19.5% 達成</p>	全庁	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
		実施		⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	-
		実施		⇒	⇒	実施	実施	実施	2	2	2	3	2	2	
		実施		⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		実施		⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		実施		⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		実施		⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		実施		⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		実施		⇒	⇒	検討	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		実施		⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		<p>■ 複写機使用の削減、電子メールの活用、大量発送先の同封化、ハガキ・定型封筒使用の励行など事務経費の削減を図る。</p> <p>複写機使用の削減 周知の徹底</p> <p>H27実績 実施中 H28実績 実施中 H29実績 実施中</p> <p>電子メールの活用 周知の徹底</p> <p>H27実績 実施中 H28実績 実施中 H29実績 実施中</p> <p>振興局等大量文書発送先の同封化 周知の徹底</p> <p>H27実績 実施中 H28実績 実施中 H29実績 実施中</p> <p>ハガキ・定型封筒使用の徹底 周知の徹底</p> <p>H27実績 実施中 H28実績 実施中 H29実績 実施中</p> <p>■ 公用車一括管理の対象車両を拡大し、台数の削減を図るとともに、更新に低燃費・低公害車への切り替える。</p> <p>公用車一括管理(グループウェア)</p> <p>H27実績 対象車両の拡大に向け検討中 H28実績 対象車両を2台追加 H29実績 前年度実施済</p> <p>低燃費運転の励行</p> <p>H27実績 実施中 H28実績 実施中 H29実績 実施中</p> <p>低燃費・低公害車への更新と車両台数の削減</p> <p>H27実績 2台更新 H28実績 3台更新 H29実績 1台更新</p>		実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	
				実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	
				実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	
				実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	
				実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	
				実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	
				実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	
				実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	
				実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			効果額（目標）			効果額（実績）		
				H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29
7	町有財産の有効活用	<p>■ 遊休財産や不用財産の売却、有償貸付について検討する。</p> <p>H27実績 1施設（土地）を売却 H28実績 土地売却1ヶ所、土地有償貸付1ヶ所 H29実績 土地売却1ヶ所</p>	総務企画課	検討	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
8	滞納金の整理強化	<p>■ 町税、使用料等の滞納について負担の公平性と財源の確保を図るため、町税・使用料等収率向上対策推進会議機能の一層の充実を図り滞納額の減少に努める。</p> <p>督促訪問、納入相談、十勝市町村税滞納整理機構に一部負託 H27実績 町民課と関係課で督促訪問（2回）実施、十勝市町村税滞納整理機構に10件委託 H28実績 町民課と関係課で督促訪問（2回）実施、十勝市町村税滞納整理機構に10件委託 H29実績 町民課と関係課で督促訪問（2回）実施、十勝市町村税滞納整理機構に10件委託</p>	全庁	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
9	ふるさと納税の推進	<p>■ 町外納税者に対する地場産品の特典を提供し納税額の拡大を図る。</p> <p>H27実績 6/1～特典を提供開始 寄附額88,626,507円 H28実績 寄附額84,444,535円 H29実績 寄附額108,323,131円</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	10	120 30	100 150 50	89	84	108
10	公共施設等総合管理計画の策定	<p>■ 公共施設等の今後のあり方や維持管理・更新等に係る計画を策定し、公共施設等の総合的かつ計画的な管理を図る。</p> <p>H27実績 策定中 H28実績 策定済 H29実績 策定済</p>	総務企画課	検討	実施	⇒	検討	実施	実施	-	-	-	-	-	-

2. 定員管理・給与の適正化と組織・機構の見直し

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			効果額（目標）			効果額（実績）		
				H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29
1	職員定数の適正化	<p>■ 業務の効率化や業務量に応じた見直しを行うとともに国の定員モデル職員数及び類似団体別職員数を参考に適正な職員配置に努める。</p> <p>H27実績 定年退職者の特定臨時職員配置 H28実績 定年退職者の特定臨時職員配置 H29実績 定年退職者の特定臨時職員配置</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
2	職員給与等の適正化	<p>■ 人事院勧告された内容をふまえ、給与と手当の適正化を図る。</p> <p>給与制度の総合的見直し H27実績 人事院勧告に基づき実施中 H28実績 人事院勧告に基づき実施中 H29実績 人事院勧告に基づき実施中</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-7	-7	-7	-	-	-
		<p>時間外手当の抑制 H27実績 実施中 H28実績 実施中 H29実績 実施中</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
		<p>期末・勤勉手当役職加算の廃止（理事者・議会議員） H27実績 実施中 H28実績 実施中 H29実績 実施中</p>	総務企画課 議会事務局	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
3	グループ制の機能の充実	<p>■ グループ制の機能を発揮し、繁閑期の職員の流動体制などスリムで効率的な事務執行体制を確立する。</p> <p>グループ制の検証、機能を発揮する取り組み H27実績 職場活性化委員会の検証に基づき実施中 H28実績 職場活性化委員会の検証に基づき実施中 H29実績 職場活性化委員会の検証に基づき実施中</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-
4	組織機構の見直し	<p>■ 時代に即した簡素で効率的な組織・機構づくりを行う。</p> <p>農業委員会事務局体制の検討 H27実績 職員1名を臨時職員に配置換え H28実績 H27と同様に臨時職員を配置 H29実績 職員1名減かつH28と同様に臨時職員を配置</p>	農業委員会 総務企画課	検討	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-

3. 人材の育成

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			効果額（目標）			効果額（実績）			
				H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29	
1	職員の資質向上	<p>■ 地域主権時代に求められる職員政策形成能力、対人能力、業務遂行能力の向上のため、各種研修の拡充、人事政策のあり方など、多角的な視点から取り組みを推進する。</p> <p>初任者研修の拡充 ～ 基本実務、接遇の徹底 H27実績 新規採用職員・初級職員研修 7名受講 H28実績 新規採用職員・初級職員研修 28名受講 H29実績 新規採用職員・初級職員研修 35名受講</p> <p>定期的な研修の創設 ～ 実務、接遇の向上を図るため、職務に応じた定期的な職員研修計画を樹立する H27実績 中級・管理・監督職員研修 6名受講 H28実績 中級・管理・監督職員研修 13名受講 H29実績 中級・管理・監督職員研修 13名受講</p> <p>専門研修の拡充 ～ 市町村職員研修センター、自治大学校、アカデミー研修派遣の拡大 H27実績 管理能力研修他 37名受講 H28実績 管理能力研修他 9名受講 H29実績 管理能力研修他 23名受講</p> <p>現業研修の実施 ～ 福祉施設、接遇施設研修の実施 H27実績 各現業職場で実施 H28実績 各現業職場で実施 H29実績 各現業職場で実施</p> <p>民間研修の実施 ～ 民間企業における研修の実施 H27実績 未実施 H28実績 未実施 H29実績 未実施</p> <p>人事交流の拡充 ～ 国・道等人事交流機会の拡充 H27実績 未実施 H28実績 十勝町村会へ派遣 H29実績 十勝町村会へ派遣</p> <p>計画的な人事配置 ～ 適切な経歴管理、長期的視点に立った系統的な配置による人材の育成 H27実績 人事異動により実施 H28実績 人事異動により実施 H29実績 人事異動により実施</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-		
		総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-		
		総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-		
		総務企画課	実施	⇒	⇒	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
		総務企画課	実施	⇒	⇒	-	実施	実施	-	-	-	-	-	-		
		総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-		
		総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-		
		2	職員の意識改革	<p>■ 職員一人ひとりが常に自己の仕事に問題意識をもち、改善や合理化に積極的に取り組み、町民と協働でまちづくりを行おうとする職場風土の熟成に努めるため意識改革の助長を図る。</p> <p>職員行動指針の徹底 周知徹底 H27実績 行政改革職員行動指針に基づき周知 H28実績 行政改革職員行動指針に基づき周知 H29実績 行政改革職員行動指針に基づき周知</p> <p>■ 職員の意識を喚起させる手法として、職務実績を適正に評価し、処遇に反映させる人事評価制度の取り組みを図る。</p> <p>人事評価制度の改善と定着 H27実績 全職員を対象に試行 H28実績 全職員を対象に試行 H29実績 全職員を対象に試行</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-
				総務企画課	実施	⇒	⇒	試行	試行	試行	-	-	-	-	-	
3	多様な人材の活用	<p>■ 地域おこし協力隊や他団体からの職員派遣など外部人材の活用により効率的な行政運営を図る。</p> <p>地域おこし協力隊の採用 H27実績 3名採用 H28実績 2名採用 H29実績 1名採用</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-		

4. 情報の共有・発信の促進と行政サービスの向上

(単位：百万円)

番号	項目	計画内容	主管課	計画			実績			効果額（目標）			効果額（実績）			
				H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29	H27	H28	H29	
1	文書管理システムの徹底	<p>■ 文書の発生から保存、廃棄までにかかるシステムを構築し必要に応じ各種文書が即時利用が図れる体系を確立し、事務の効率化、執務環境の整備を図るとともに、町民との情報共有化へむけた体制整備を図る。</p> <p>H27実績 継続実施中 H28実績 継続実施中 H29実績 継続実施中</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
2	情報化の推進	<p>■ 情報公開条例の適正な運用を図り、公正で開かれた町政の推進に努めるとともに、インターネット等様々な情報通信手段を活用しながら、幅広い情報を積極的に提供を図る。</p> <p>個人情報保護の徹底 H27実績 個人情報保護条例に基づき継続実施中 H28実績 個人情報保護条例に基づき継続実施中 H29実績 個人情報保護条例に基づき継続実施中</p>	全庁	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		<p>■ 情報媒体としてのホームページの重要性は増しており、町ホームページの一層の充実を図り、各種行政情報をリアルタイムで提供する。</p> <p>町ホームページの定期的なリニューアル H27実績 トップページフェイスブックの埋め込みなど一部リニューアルを実施 H28実績 キッズページのリニューアルを実施 H29実績 トップページに学校紹介「各学校のご案内」の追加</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		<p>各種申請・届出様式の掲載の充実 H27実績 各種様式の一部を掲載 H28実績 各種様式の一部を掲載 H29実績 各種様式の一部を掲載</p>	全庁	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	-
		<p>各種審議会、議会会議録等のホームページでの公開 H27実績 議会会議録公開、審議会等の議事録公開は検討中 H28実績 議会会議録公開、審議会等の議事録公開は検討中 H29実績 議会会議録公開、審議会等の議事録公開は検討中</p>	全庁	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	-
		<p>情報セキュリティの確保 H27実績 土幌町情報セキュリティ対策基準を定める要綱に基づき実施中 H28実績 土幌町情報セキュリティ対策基準を定める要綱に基づき実施中 H29実績 土幌町情報セキュリティ対策基準を定める要綱に基づき実施中</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	-
3	パブリックコメント制度の導入	<p>■ 町民の町政への参画を促進するため、全庁的に統一したパブリックコメント制度の導入を図る。</p> <p>制度要綱等の検討・制定 H27実績 手続き要綱を検討中 H28実績 手続き要綱を検討中 H29実績 手続き要綱を検討中</p>	総務企画課	実施	⇒	⇒	検討	検討	検討	-	-	-	-	-	-	
4	町税・公共料金の納付方法の充実	<p>■ コンビニエンス収納の拡大のほかに新たな収納方法により、利便性向上を図るとともに、未収金の縮減を図る。</p> <p>コンビニエンス収納の拡大（保育料、公営住宅使用料、水道料、下水道料） H27実績 保育料は対応済。水道料等の使用料は税のコンビニ収納状況を見ながら検討 H28実績 町税、介護保険料、後期高齢者医療保険料、保育料はゆうちょ銀行でも納付できる様式に変更し利便性を拡大した。 H29実績 実施中</p>	関係課	検討	⇒	実施	実施	実施	実施	-	-	-	-	-	-	
		<p>新たな収納方法 H27実績 郵便振替ができるコンビニ納付書への様式変更の協議・申請 H28実績 変更済 H29実績 実施中</p>	町民課	検討	⇒	⇒	検討	実施	実施	-	-	-	-	-	-	-
効果額（目標）計										20 27	137 47	124 127 177 84	129	122	155	

各種事務事業の見直し

(単位：千円)

項目	事務事業の概要	H26 予算	第5期行革での方向	H26予算との比較(千円)			実績額(千円)		
				H27	H28	H29	H27	H28	H29
住宅用太陽光発電システム助成金	7万円/kw、4kwまで上限28万円	2,800	縮小・H27～5万円/kw 4kwまで上限20万円	800	800	800	800	800	800
合計		2,800		800	800	800	800	800	800